

INTELLECTA  
BOKSLUTSKOMMUNIKÉ  
1 januari – 31 december 2009

# Q4

---

INTELLECTA

# BOKSLUTSKOMMUNIKÉ Q4

## RESULTATFÖRSTÄRKNING I DET FJÄRDE KVARTALET

### FJÄRDE KVARTALET, OKTOBER–DECEMBER, 2009 I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen uppgick till 181,2 [196,7] MSEK
- Rörelseresultatet ökade till 16,0 [11,5] MSEK
- Resultatet efter skatt ökade till 11,3 [8,7] MSEK
- Resultat per aktie efter utspädning, 2,65 [2,05] SEK

### JANUARI–DECEMBER 2009 I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen uppgick till 681,3 [561,5] MSEK, en tillväxt på 21,3 procent
- Rörelseresultatet uppgick till 29,1 [47,1] MSEK
- Resultatet efter skatt uppgick till 19,9 [35,3] MSEK
- Resultat per aktie efter utspädning, 4,65 [8,60] SEK
- Operativa kassaflödet ökade med 45 procent till 102,9 [70,8] MSEK
- Styrelsen föreslår en utdelning om 1,25 SEK per aktie

## NYCKELTAL

MSEK	2009 Okt–dec	2008 Okt–dec	2009 Jan–dec	2008 Jan–dec
Nettoomsättning	181,2	196,7	681,3	561,5
Rörelseresultat	16,0	11,5	29,1	47,1
Rörelsemarginal, %	8,8	5,8	4,3	8,4
Resultat före skatt	15,8	12,0	27,5	48,2
Resultat efter skatt	11,3	8,7	19,9	35,3
Resultat per aktie, SEK <sup>1)</sup>	2,65	2,05	4,65	8,60
Eget kapital per aktie, SEK	46,40	44,80	46,40	44,80
Operativt kassaflöde per aktie, SEK	6,70	8,40	24,15	17,25
Soliditet, %	35	36	35	36
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,5	23,1	11,5	23,1
Avkastning på eget kapital, %	10,2	20,5	10,2	20,5

1) Resultat per aktie före och efter utspädning

### Kommentar från vd och koncernchef Richard Ohlson

Nedgången i världsekonomin håller på att böttna ur. Den reala ekonomin började visa tecken på stabilisering, om än från mycket svaga nivåer, sedan inledningen av sommaren. Utsikterna verkar positiva för att vi ska kunna återfå en ekonomisk tillväxt och en successiv konjunkturförbättring under den närmaste tiden. Det känns betydligt ljusare att gå in i 2010 än vad det kändes i början av 2009.

Intellecta redovisar ett bra helårsresultat 2009 trots den rådande lågkonjunkturen. Nettoomsättningen ökade med 21 procent till 681 MSEK och rörelseresultatet uppgick till 29,1 MSEK.

Intellecta har stabila finanser och en god kassa. Koncernens operativa kassaflöde förbättrades med 45 procent till 103 MSEK.

Under det fjärde kvartalet ökade rörelseresultatet med 40 procent till 16,0 MSEK. Rörelsemarginalen förbättrades till 9 (6) procent.

Den främsta orsaken bakom resultatförbättringen under det fjärde kvartalet är de tidigare vidtagna kostnadsreducerande sparåtgärderna som ger successiva resultatförbättringar. Sparprogrammet ger fullt genomslag år 2010 och minskar kostnaderna med 21 MSEK varav 8 MSEK realiserades under 2009.

Min bedömning av Intellectas långsiktiga möjligheter är positiv. Jag känner en stark framtidstro i det vi gör eftersom jag är övertygad om att tjänster inom affärsdriven kommunikation kommer att ha en bra långsiktig marknadsutveckling.

Inom affärsområdet Consulting noterades en fortsatt god efterfrågan inom de flesta tjänsteområden. Tjänsteområdet B2B-reklam samt verksamheten på den danska marknaden har påtagligt känt av konjunkturedgången. Inom affärsområde Infolog råder fortsatt press på marginalerna, som ett resultat av den rådande konjunkturen. Affärsområdet omfattar dock flera enheter som har kännetecknats av en god utveckling som aktiemarknadsprospekt inom Finanstryck, distribution och lager med ett flertal kringtjänster samt högspecialiserat effektryck som skapar unika trycksaker och informationsmaterial.

Intellecta har en bra marknadsposition och kommer att fortsätta att vara en ledande spelare. Vi har flera ben att stå på vilket är unikt jämfört med våra konkurrenter och utgör en styrka som är ännu viktigare vid mindre gynnsamma marknadsförutsättningar. Vårt mål är att leverera ett positivt resultat genom hela konjunkturcykeln. Vi prioriterar lönsamhet före högre volymer. Vi håller ett fortsatt högt tryck i vår kostnadsjakt.

Vi fortsätter att fokusera på tjänsteutveckling och marknadsaktiviteter. Inom Intellecta Infolog satsar vi bland annat på att utveckla nya produktionslösningar och attraktiva paketerade erbjudanden där priskänsligheten är lägre än för enstaka produkter och tjänster. Vi vässar hela tiden våra befintliga verksamheter samtidigt som vi utvärderar nya tillväxtpotentialer.

Intellectas starka finansiella ställning gör det möjligt att fortsätta växa under lönsamhet och beredskapen att tillvarata nya möjligheter är fortsatt stor. Vår fokus ligger för närvarande på organisk tillväxt med slagkraftiga erbjudanden.

Vi är samtidigt öppna för nya förvärv där tonvikten ligger på företag som ger oss ökad förädling och stärker oss ytterligare marknadsmässigt. Förvärvsobjekten ska representera en god långsiktig tillväxt som passar in i Intellectas affärsmodell och skapar ökade aktieägarvärden.

Intellectas bedömning för 2010 är att både omsättning och resultat kommer att öka jämfört med 2009.



Richard Ohlson  
VD och koncernchef

## MARKNADSUTVECKLING

Konjunkturen på Intellectas marknader stabiliserades under fjärde kvartalet. Konsultrörelsen inom affärsområdet Intellecta Consulting har påverkats i mindre grad av konjunkturförsvagningen. Affärsområdet Intellecta Infolog, som är mer konjunkturkänsligt, har känt av den svagare efterfrågan och en ökad prispress. Den goda riskspridningen i verksamheten gav Intellecta förutsättningar att parera konjunkturedgången och ta tillvara på de möjligheter som uppstod i nuvarande marknadsläge genom starka, kompletta och unika kunderbudanden längs med hela förädlingskedjan inom affärsdriven kommunikation. Marknadsutsikterna för 2010 ser bättre ut. Återhämtningen i ekonomin fortsätter med en svag tillväxttakt under 2010. Efterfrågan på Intellectas tjänster beräknas utvecklas positivt.

## INTÄKTER OCH RESULTAT

### Fjärde kvartalet, oktober–december 2009

#### Intellectas rörelseresultat ökade med 40 procent under perioden.

Koncernens nettoomsättning uppgick till 181,2 [196,7] MSEK, en minskning med 7,9 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Rörelseresultatet ökade till 16,0 [11,5] MSEK och resultatet före skatt till 15,8 [12,0] MSEK. Rörelsemarginalen förbättrades med tre procentenheter till 8,8 [5,8] procent. I resultatet ingår en kapitalvinst hänförlig till finansiell leasing på 1,2 [-] MSEK.

Intäktsminskningen hänför sig till konjunkturedgången som lett till att ett flertal kunder har varit avvaktande och minskat sina inköp. Dock har vi noterat en ökad orderingång i inledningen av det nya året.

Resultatförbättringen relateras främst till minskade kostnader i enlighet med Intellectas sparprogram som fortlöper plan enligt.

Nettoomsättningen för affärsområdet Intellecta Consulting uppgick till 84,3 [82,5] MSEK. Rörelseresultatet blev 12,7 [11,1] MSEK med en rörelsemarginal om 15,0 [13,5] procent.

Inom affärsområdet Consulting kännetecknades de flesta tjänsteområden av en god utveckling vad beträffar såväl intäkter som resultat. Intäkterna ökade med 2,2 procent medan rörelseresultatet ökade med 14,4 procent.

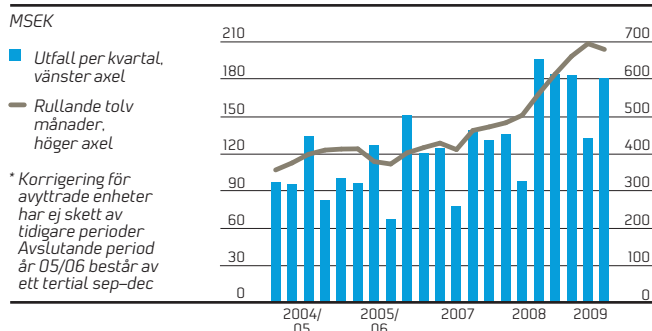
Tjänsteområdet B2B-reklam (Hilanders) som tidigare noterade en volymminskning med ca 40 procent visade en volymåterhämtning. Flera nya kunduppdrag tillkom under perioden. Volymminskningen för tjänsteområdet B2B-reklam är ett resultat av nedgången inom marknadskommunikationsområdet med anledning av den rådande konjunkturen. Vidtagna åtgärder på kostnadssidan förbättrar resultatet för B2B-reklam successivt med ca 7 MSEK per helår från 2010.

Nettoomsättningen för affärsområdet Intellecta Infolog uppgick till 98,3 [116,2] MSEK, en minskning med 15,4 procent. Rörelseresultatet uppgick till 2,1 [0,7] MSEK. Rörelsemarginalen förbättrades till 2,2 [0,6] procent. Lägre efterfrågan och fortsatt prispress är de främsta orsakerna till resultatutvecklingen för affärsområdet. Vidtagna kostnadsreducerande sparåtgärder minskar affärsområdets kostnader med ca 9 MSEK per helår från 2010.

### Januari–december 2009

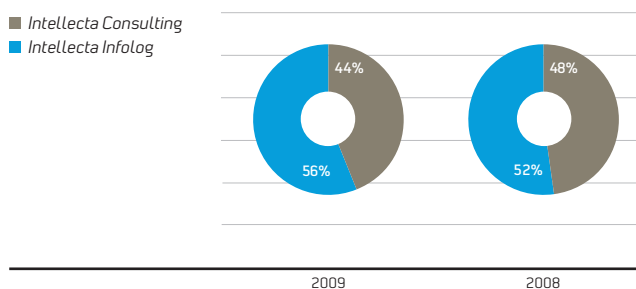
Koncernens nettoomsättning uppgick till 681,3 [561,5] MSEK, en tillväxt med 21 procent jämfört med motsvarande period föregående år. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 1,3 procent. Rörelseresultatet uppgick till 29,1 [47,1] MSEK och resultatet före skatt till 27,5 [48,2] MSEK. Rörelsemarginalen blev 4,3 [8,4] procent. I resultatet ingår en kapitalvinst hänförlig till finansiell leasing på 1,2 MSEK.

## KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING \*



## NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE

Fördelat per affärsområde



Rörelseresultatet och resultatet före skatt belastades under perioden med omstruktureringskostnader om 6,3 MSEK till följd av det vidtagna sparpaketet samt avskrivningar på immateriella tillgångar avseende varumärken och kundrelationer om sammanlagt 4,6 [1,1] MSEK. Justerat för denna kostnadspost uppgick rörelseresultatet till 40,0 [48,2] MSEK med en rörelsemarginal om 5,9 [8,6] procent. Immateriella tillgångar skrivs av i enlighet med bedömd nyttjandeperiod.

För att möta konjunkturnedgången aviserade Intellecta under Q 2 2009 ett sparpaket om totalt 21 MSEK på årsbasis varav 8 MSEK avsåg 2009. Sparprogrammet utvecklades planenligt. Intellectas kostnadsbesparingsprogram innebar att personalstyrkan inom koncernen reducerades med 47 personer. Programmet ger fullt genomslag år 2010 och innebär en sänkning av de operativa kostnaderna med ca 21 MSEK per år. Detta innebär också en positiv effekt på kassaflödet.

## VERKSAMHETEN

Intellecta ska bygga, förvalta och utveckla en framgångsrik portfölj av ledande bolag/verksamheter inom affärsdrivande kommunikation, som tillsammans och var för sig ska generera marknadens högsta kundvärde och därigenom ett mycket konkurrenskraftigt aktieägarvärde.

**Affärsidé** – De vassaste spjutspetskompetenserna och den mest relevanta helheten inom affärsdrivande kommunikation.

**Vision** – Kommunikation är centralt när kunden driver sin affär.

Intellectas verksamhet finns i Sverige och Danmark. Affärsområdesstrukturen återspeglar indelningen av Intellectas kunderbjudande i Byråttjänster (Intellecta Consulting) och Informationslogistik (Intellecta Infolog). I affärsområdet Intellecta Infolog ingår funktionsåtaganden, som erbjuder kunden att överlåta det fulla operativa ansvaret för en definierad funktion i sin kommunikations- och/eller publiceringsprocess.

Utvecklingen inom affärsområdena Intellecta Consulting och Intellecta Infolog beskrivs nedan.

MSEK	2009 Okt–dec	2008 Okt–dec	2009 Jan–dec	2008 Jan–dec
<b>INTELLECTA CONSULTING</b>				
Nettoomsättning <sup>1)</sup>	84,3	82,5	308,4	261,8
Rörelseresultat	12,7	11,1	29,7 <sup>2)</sup>	45,5
Rörelsemarginal, %	15,0	13,5	9,6	17,4
Antal anställda, medelantal	148	164	167	148
<b>INTELLECTA INFOLOG</b>				
Nettoomsättning <sup>1)</sup>	98,3	116,2	387,0	309,7
Rörelseresultat, inkl kapitalvinster/kapitalförluster	2,1	0,7	2,5 <sup>3)</sup>	4,6
Rörelsemarginal, %	2,2	0,6	0,6	1,5
Antal anställda, medelantal	248	249	272	232
<b>Nettoomsättning fördelad på geografiska marknader<sup>4)</sup></b>				
Sverige	157,2	176,2	612,1	492,1
Danmark	24,0	20,5	69,2	69,4

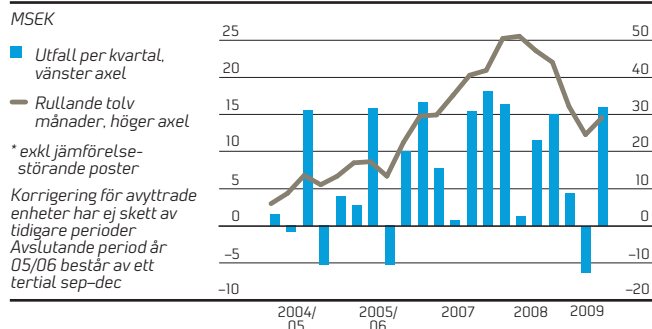
1) Redovisas efter eliminering av försäljning inom det egna affärsområdet.

2) Inkluderar omstruktureringskostnader om 2,3 (-) MSEK.

3) Inkluderar omstruktureringskostnader om 2,9 MSEK.

4) Nettoomsättning avser endast extern försäljning.

## KONCERNENS RÖRELSERESULTAT\*



### Affärsområde Intellecta Consulting

Affärsområde Intellecta Consulting tillhandahåller kvalificerade konsulttjänster med fokus på strategisk kommunikationsrådgivning på ledningsgruppsnivå. Konsultföretagen i Intellecta Consulting erbjuder spetskompetens inom alla de centrala affärs- och verksamhetsdrivande kommunikationsdisciplinerna. Intellecta Consulting kan bistå kunderna med ett helhetsåtagande inom affärsdrivande kommunikation eller med specialistkunnande inom enskilda områden. Erbjudandet omfattar: Corporate Relations (IR, PR, Public Affairs och Employee Relations), B2B, Branding, Design, Publishing och Webbtjänster. Inom affärsområdet finns 178 konsulter som verkar i Stockholm, Malmö, Köpenhamn och Århus. Verksamhetsdrivande bolag i affärsområdet är Intellecta Corporate, Rewir, Hilanders, Bysted i Malmö, Bysted i Köpenhamn och Bysted på Jylland.

Nettoomsättningen uppgick till 308,4 (261,8) MSEK, en tillväxt med 17,8 procent jämfört med motsvarande period förra året. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 12,2 procent till 258,7 (230,5) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 29,7 (45,5) MSEK med en rörelsemarginal om 9,6 (17,4) procent. Resultatet belastades med omstruktureringskostnader under perioden om 2,3 MSEK för tjänsteområdet B2B samt för verksamheten på den danska marknaden.

Affärsområdet representerar en större konsultorganisation av ledande byråvarumärken och erbjuder strategisk kommunikationsrådgivning inom alla centrala affärsdrivande kommunikationsdiscipliner.

Tjänsteområden som kännetecknats av fortsatt god utveckling representerar varumärkesrådgivning, webbkommunikation, övergripande kommunikationsrådgivning och investerarrelationer.

Resultatutvecklingen inom affärsområdet påverkades av utvecklingen inom tjänsteområdet B2B samt den danska verksamheten. Under de senaste månaderna har en volymåterhämt-

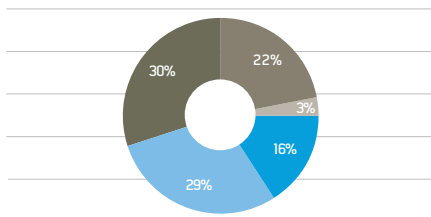
ning skett för den danska verksamheten. Tjänsteområdet B2B-reklam, påverkades påtagligt av den kraftigt försämrade efterfrågan inom marknadskommunikation. Många kunder har skjutit upp sina reklaminvesteringar. Hilanders har i april flyttat verksamheten från Helsingborg till Malmö. Flytten breddar bolagets kundunderlag och innebär samtidigt en effektivisering av verksamheten i form av lägre lokalkostnader. Tjänsteområdet B2B-reklam och den danska verksamheten omfattas av Intellectas sparprogram. Programmet reducerar enheternas kostnader med totalt 10 MSEK per år och får full effekt med början 2010.

Fr o m 1 oktober tillträdde Stefan Ölander, Rewirs grundare, som ny affärsområdeschef med uppgift att intensifiera vidareutvecklingen av affärsområdet Intellecta Consulting. Syftet med organisationsförändringen är att säkerställa fortsatt tillväxt och utveckling i befintliga bolag samt att utveckla affärsområdets bolagsportfölj. Stefan Ölander ingår i koncernledningen fr o m 1 oktober. Han kvarstod som VD för Rewir t o m 31 december 2009, varefter han blev arbetande styrelseordförande i konsultbolagen parallellt med affärsområdeschefskapet. Jacob Fant, tidigare byråchef på Rewir, tillträdde som VD för bolaget fr o m 1 januari 2010. Tjänsteområdet Public Affairs stärktes genom rekrytering av två seniora rådgivare som representerar en gedigen bakgrund inom både svensk politik och myndighetsarbete. Nya uppdrag inom detta tjänsteområde har tillkommit.

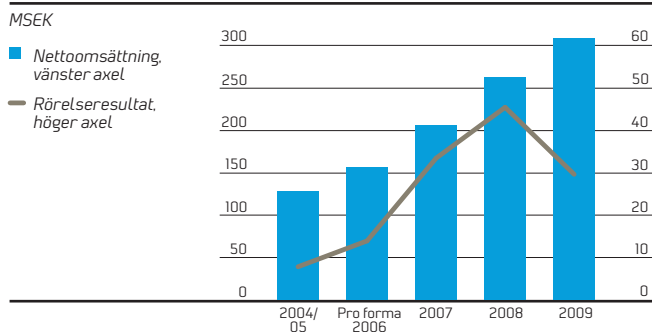
Marknadsutvecklingen inom affärsdrivande kommunikation främjar Intellectas satsning och utveckling inom affärsområdet Intellecta Consulting. Utvecklingen ställer krav på kommunikationens utförande och relevans, oavsett medieform och kommunikationsdisciplin. Bredden av kunskap är viktig eftersom det blir allt viktigare att alla tjänster och produkter kommunicerar. Stark, kreativ reklam kommer att förbli viktig. I affärsområdets utbud ingår tjänster inom sociala medier som utgör en direktlänk och skapar möjlighet till dialog med befintliga och presumtiva kunder.

### Intäktsfördelning i Intellecta Consulting, 2009

- Bysted A/S
- Bysted AB
- Hilanders
- Intellecta Corporate
- Rewir



### Nettoomsättning och rörelseresultat Intellecta Consulting



Rewir utsågs i februari 2009 för sjunde året i rad till Årets Varumärkesbyrå i Regi/Dagens Industris stora kundundersökning Årets Byrå 2008. Intellecta Corporate intog en plats bland de tio största PR- och kommunikationsbyråerna när Dagens Opinion rankade de största byråerna inom PR och kommunikation.

Intellecta som koncern placerade sig bland de fem största kommunikationskoncernerna och nätverk för 2008 enligt byråboken för 2008 "Kommunikationsbyråerna i Sverige - utveckling och struktur 2008" som ges ut av Sveriges Reklamförbund.

Intellecta Corporates kundtidning, Corporate Intelligence, vann för tredje gången Svenska Publishingpriset inom kategorin B2B. Dessutom vann Intellecta AB:s årsredovisning för 2008 Svenska Designpriset och Svenska Publishingpriset för bästa årsredovisning. Intellectas årsredovisning vann, utöver två guldpriser, en utmärkelse, Power of Prints – ett nytänkarpris. Priset var för innovativ tryckteknik.

### Affärsområde Intellecta Infolog

Affärsområde Infolog är en komplett leverantör av produkter och tjänster för skapande, publicering och distribution av information i olika kanaler. Erbjudandet omfattar byråtjänster, grafiska tjänster, Finanstryck, systemstöd, webbtjänster, lager & distribution samt funktionsåtaganden. Intellecta Infolog kan via entreprenadåtaganden också ta ett helhetsansvar för kundernas produktion och flöden av information, från formgivning, originalisering och publicering till fysisk leverans till slutmottagaren. Inom affärsområdet finns 267 medarbetare i Solna, Stockholm, Nacka, Uppsala, Göteborg, Falun och Gävle. Affärsområde Intellecta Infolog integreras allt mer under ett gemensamt varumärke och erbjudande.

Nettoomsättningen uppgick till 387,0 (309,7) MSEK, en tillväxt med 25,0 procent. För jämförbara enheter uppgick nettoomsättningen till 232,4 (261,5) MSEK, en minskning med 11,1 procent. Rörelseresultatet uppgick till 2,5 (4,6) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal om 0,6 (1,5) procent. Resultatet belastades med omstruktureringskostnader om 2,9 MSEK.

Resultatutvecklingen tillskrivs lägre efterfrågan och lägre kapacitetsutnyttjande till följd av den pågående lågkonjunkturen samt fortsatt press på marginalerna. Resultatet påverkades av volymförändringar mellan kunder och produkter med olika prisnivåer, den så kallade pris/mix-faktorn. Satsningen på systemlösningen Intellecta Core belastade resultatet med 6,2 (6,5) MSEK. Denna satsning stärker affärsområdet genom att möjliggöra bredare affärsupplägg och ökade tryckvolymer. Systemet utgör också en strategisk tjänsteplattform som främjar starkare kundrelationer.

Minskade volymer för jämförbara enheter beror på att många kunder har dragit ner på sina volymer till följd av det rådande affärsklimatet. Kundbasen inom affärsområdet har dock succesivt breddats.

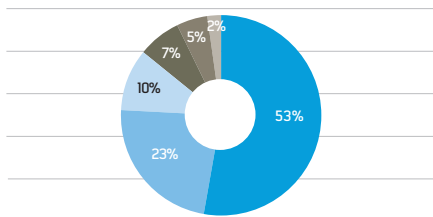
Ekotryck Redners, en av Sveriges mest lönsamma och effektiva grafiska producenter, som förvärvades hösten 2008, lämnade ett positivt bidrag med god marginal till affärsområdets totala utveckling. Bolaget har tillfört Intellecta Infolog den allra senaste produktionstekniken med en produktionsanläggning som är unik i Europa. Det totala erbjudandet omfattar, sedan förvärvet, högspecialiserat effektryck som skapar unika trycksaker samt förpackningstryck.

Utvecklingen för affärsenheten distribution, logistik, lager och kringtjänster, liksom för affärsenheten Intellecta Finanstryck, var god i form av förbättrade marginaler. Affärsenheten Intellecta Finanstryck, marknadsledande inom produktion av prospekt i samband med börsintroduktioner och företagstransaktioner kännetecknades av en god utveckling under de första nio månaderna men noterade en minskad efterfrågan under det sista kvartalet. Börsaktiviteterna har åter tilltagit under inledningen av 2010 vilket resulterade i hög aktivitet och beläggning för enheten. I syfte att minska enhetens känslighet för svängningar på kapitalmarknaden har Finanstrycks verksamhet breddats med ytterligare tjänster inom finanssektorn.

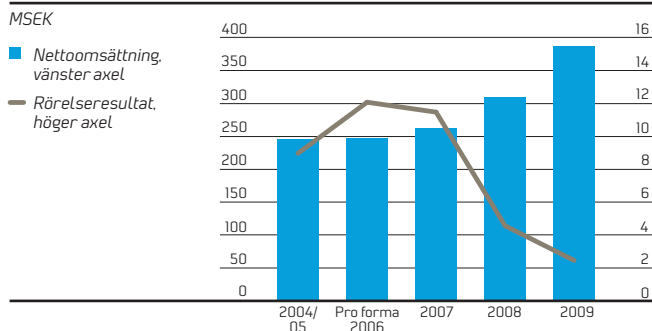
Flera breda och internationella kunder har tillkommit under perioden inom tjänsteområdena byrå- och grafisk produktion, systemstöd samt lager och distribution. Breda avtal som omfattar tjänster som spänner över ett flertal tjänsteområden har tecknats under året. Avtalen som representerar helhetskunder inkluderar byråtjänster, grafisk produktion, lager & distribution samt avancerade IT-systemstöd för dessa tjänster. Det avancerade systemstödet möjliggör för olika intressenter att själv välja vilken information de behöver utifrån kundens egna hemsida. Det skapas en unik individbaserad trycksak, med dynamisk innehållsförteckning och sidnumrering som levereras till beställaren via mail och/eller som fysiskt pappersexemplar. Ordervärden för de nytecknade avtalen för helhetskunder uppgår till ca 5–6 MSEK per kund och år.

### Intäktsfördelning i Intellecta Infolog, 2009

- Grafisk produktion
- Grafisk produktion, digitaltryck
- Funktionsåtaganden
- Distribution & Lagring
- Finanstryck
- Systemlösningar för publicering



### Nettoomsättning, rörelseresultat, Intellecta Infolog





Fortsatt omstrukturering och integration inom affärsområdet, i form av samordning av produktionskapaciteten och transporter, effektivisering, samordning av leveranser samt genomgående kostnadsneddragningar, förbättrar successivt intjäningsförmågan.

Verksamheten i Dalarna har omstrukturerats. Maskinparken har moderniserats med en effektivare produktionsprocess. Personalstyrkan har reducerats med 12 heltidstjänster.

Affärsrådets sparpaket, inom ramen för Intellectas åtgärdsprogram, sänker affärsrådets fasta kostnader med totalt ca 9 MSEK på årsbasis från år 2010. En volymökning med ca 15–20 procent kan, vid en marknadsuppgång, klaras utan att behöva öka de fasta kostnaderna vilket kommer att ge en tydlig och positiv effekt på resultatet.

Alla åtgärder syftar till att affärsområdet ska vara lönsamt även under ett svagt konjunkturläge.

Intellecta Infologs roll som rådgivare blir allt viktigare. I rollen som rådgivare hjälper Intellecta Infolog sina kunder att effektivisera sin dokumenthantering. Breddningen av tjänsterna inom affärsområdet Intellecta Infolog har även ökat riskspridningen i verksamheten. Affärsområdet erbjuder det mest kompletta och effektiva erbjudandet inom informationslogistik på marknaden med tydliga tids- och kostnadsvinster för våra kunder. Detta gör att Intellecta har ett försprång gentemot sina konkurrenter och befäster affärsrådets starka marknadsställning. Det noteras ett ökat intresse för affärsrådets olika erbjudanden.

Inom affärsområdet har, enligt internationell standard, genomförts en certifiering av all grafisk produktion enligt Certifierad grafisk produktion [CGP]. Certifieringen som har skett enligt tryckstandarden ISO 12647-2 utgör en övergripande kvalitetsmärkning och garanterar hög och jämn kvalitet. Affärsrådet har som första producent i Sverige erhållit ett certifikat som gäller en hel produktionsorganisation med flera avdelningar spridda över landet. Vi bedömer att det kommer att bli en ökad kundefterfrågan på detta inom en snar framtid. Redan nu ställer vissa myndigheter krav på en sådan certifiering. Detta stärker oss ytterligare på marknaden och skapar förutsättningar för ökade marknadsandelar.

Tidningen Lyckoslanten, producerad av Intellecta Infolog, har fått det prestigefyllda priset Guldbladet 09 i klassen bästa journalistik. Intellecta ansvarade för grafisk produktion med projektledning och prepress. Tävlningen anordnas av Sveriges Uppdragsjournalister.

## SÄSONGSVARIATIONER

Intellectas verksamhet är säsongsbetonad. Det första och det sista kvartalet är de säsongsmässigt starkaste, medan det tredje kvartalet är det svagaste. Genom en successiv breddning av vårt tjänsteutbud har dock säsongsvariationerna mildrats. Ett flertal tjänster inom PR, Branding, Design, Publishing och Webb kännetecknas av en jämnare beläggning under året jämfört med exempelvis årsredovisningsuppdrag. Inom affärsområde Infolog tillkom kunderbidanden inom förpackningsområdet genom förvärvet av Ekotryck Redners. Detta område kännetecknas också av en jämnare beläggning under året.

## MODERBOLAGET

### Fjärde kvartalet, oktober–december 2009

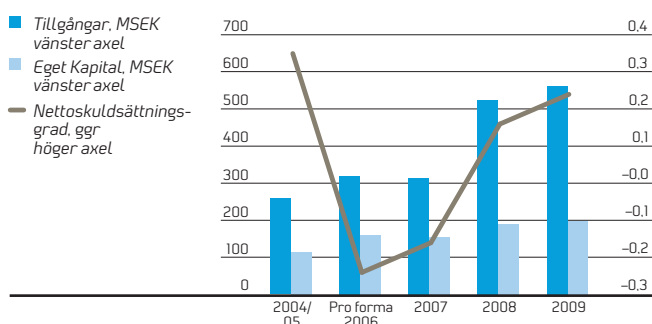
Intäkterna uppgick till 8,8 [9,7] MSEK och resultatet efter finansnetto till –15,3 [1,1] MSEK. Resultatet belastades med en nedskrivning av andelar i ett koncernföretag med 17,8 MSEK i samband med en koncernintern omstrukturering. Nedskrivningen påverkade ej koncernens resultat och finansiella ställning.

### Januari–december 2009

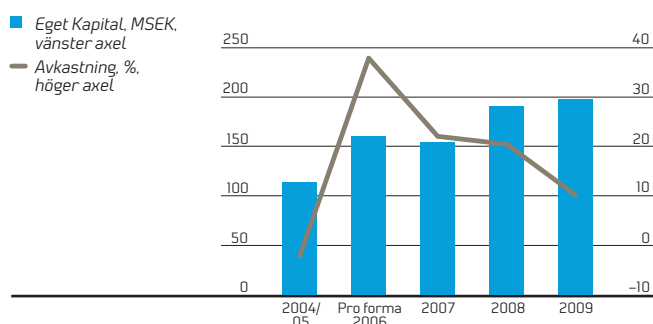
Intäkterna uppgick till 33,9 [31,6] MSEK och resultatet efter finansnetto till –7,0 [11,3] MSEK. Intäkterna utgörs av till dotterbolagen fakturerade tjänster samt ersättning för hyreskostnader och gemensamma kostnader. I resultatet ingår utdelningar från dotterbolag med 10,4 [12,5] MSEK.

Moderbolagets likvida medel svarade för sammanlagt 9,6 [12,2] MSEK. Checkräkningskrediterna uppgår totalt till 23,5 [48,5] MSEK och var outnyttjad i sin helhet per 2009-12-31. Förra året utnyttjades den med 5,1 MSEK per motsvarande balansdag. Likvida medel inklusive outnyttjad checkräkningskredit utgjordes av 33,1 [55,6] MSEK. Kreditfaciliteterna minskades från 1 oktober

## Kapitalstruktur och nettoskuldsättning



## Avkastning på eget kapital



ber 2009 då avtalet med en av bolagets affärsbanker har gått ut. Räntebärande skulder uppgick till 8,6 [15,4] MSEK. Per den 31 december 2009 var den genomsnittliga löptiden på Intellectas skuldportfölj 5,0 år. Den genomsnittliga räntenivån i portföljen var 1,48 procent. Moderbolagets justerade egna kapital uppgick till 185,8 [189,5] MSEK. Sedan årets början har det egna kapitalet om 177,5 MSEK minskat med 8,0 MSEK. Denna minskning hänförs till periodens resultat om -11,6 MSEK, erhållna nettokoncernbidrag på totalt 16,4 MSEK minskat med utdelning om 12,8 MSEK.

### KREDITFACILITETER

Intellecta slutförhandlar med en affärsbank i syfte att samordna sin koncernfinansiering. Det nya avtalet avser gälla fr o m 2010-04-01. Intellectas checkräkningskredit beräknas uppgå till totalt 65 MSEK. Nya kreditfaciliteter om 80 MSEK upptas för finansiering av tilläggsköpeskillingen för Rewir. Resterande del av tilläggsköpeskillingen finansieras genom Intellectas kassaflöde. Utbetalning av tilläggsköpeskillingen för Rewir om 120 MSEK sker vid utgången av juni 2010.

### ANTAL MEDARBETARE

Medelantalet anställda i koncernen under 2009 uppgick till 452 [393]. Per den 31 december 2009 uppgick antalet medarbetare till 435 [482] varav 40 [46] i Danmark fördelat på affärsområde Intellecta Consulting, 172 [183] konsulter, affärsområde Intellecta Infolog, 249 [285] medarbetare och moderbolaget 14 [14] medarbetare. Ökningen av antalet medarbetare hänförs till de senaste bolagsförvärven (Hilanders och Ekotryck Redners). Sedan årets början har antalet medarbetare minskat med 47 personer till följd av rationaliseringar.

### INVESTERINGAR

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick totalt till 113,1 [153,0] MSEK per 2009-12-31. Finansiell leasing utgjordes av 22,8 MSEK. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar svarade för 51,4 [126,7] MSEK som en effekt av bolagsförvärv. Investeringar i materiella anläggningstillgångar omfattar

främst en Heidelberg-tryckpress för 26,1 MSEK samt digitala tryckpressar som en följd av moderniseringen av maskinparken i Göteborg och Falun. Investeringen i en Heidelberg-tryckpress stärker erbjudandet inom högspecialiserat effekttryck och förpackningstryck. Investeringar i IT-plattformen Intellecta Core uppgick till 3,0 [3,0] MSEK. Beloppet har klassificerats som balanserade utvecklingskostnader.

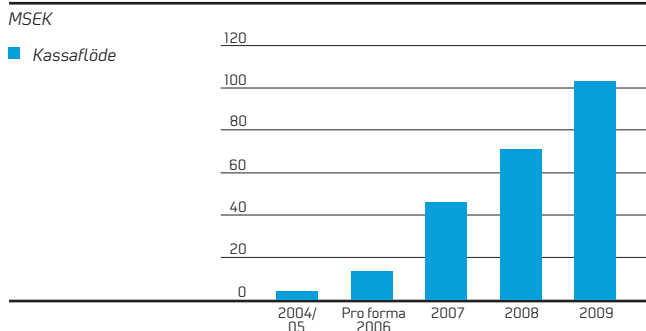
### LIKVIDA MEDEL OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick till sammanlagt 20,6 [28,6] MSEK per 2009-12-31.

Checkräkningskrediterna uppgår totalt till 25,0 [50,0] MSEK och var outnyttjad med 25,0 [44,9] per 2009-12-31. Därutöver finns en kreditlimit om 25 [15] MSEK. Kreditlimiten utökades tillfälligt med 10 MSEK för perioden oktober 2009-mars 2010 tills ett nytt avtal om checkräkningskredit på 65 MSEK för Intellecta träder i kraft fr o m 1 april 2010. Kreditlimiten om 25 MSEK var i sin helhet outnyttjad per 2009-12-31. Intellectas totala likviditetsberedskap i form av outnyttjade krediter och egna medel uppgick totalt till 70,6 [88,5] MSEK per 2009-12-31. Koncernens räntebärande skulder var vid periodens slut 68,5 [59,0] MSEK. Ökningen av räntebärande skulder hänförs till Ekotryck Redners och finansiell leasing. Ekotryck Redners räntebärande skulder uppgick till 35,2 MSEK per 2009-12-31 och avser finansiering av bolagets moderna produktionsanläggning. Nettot av räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar uppgick per 2009-12-31 till en nettoskuld om 47,9 [30,4] MSEK. Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 0,24 [0,16]. Nettoskulden i relation till EBITDA uppgick till 0,79 [0,45]. Räntebärande skulder inkluderar finansiell leasing om 24,8 [12,2] MSEK. Per den 31 december 2009 var den genomsnittliga löptiden på Intellecta-koncernens skuldportfölj 5,6 år. Den genomsnittliga räntenivån i portföljen var 1,91 procent.

Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut uppgick per balansdagen till 29,9 [34,3] MSEK i form av företagsinteckningar, äganderättsförbehåll för maskiner 35,2 [30,9] MSEK och pantförskrivning av kundfordringar avseende Ekotryck Redners.

### Kassaflöde från den löpande verksamheten



Soliditeten uppgick per den 31 december 2009 till 35 [36] procent.

Koncernens operativa kassaflöde förbättrades med 45 procent och uppgick till 102,9 [70,8] MSEK per balansdagen. Främsta orsaken till förbättringen jämfört med föregående år är att kapitalbindningen i varulager och kundfordringar har minskat. Nettokassaflödet efter finansiering och investeringar uppgick till -8,0 [-13,3] MSEK. Investeringsverksamheten uppgick till 27,4 [65,1] MSEK och hänför sig främst till investeringar i anläggningstillgångar.

Koncernens egna kapital uppgick till 197,5 [190,7] MSEK. Sedan årets början har det egna kapitalet ökat med 6,8 MSEK. Denna ökning hänför sig till periodens totalresultat om 19,6 MSEK, minskad med utdelning om 12,8 MSEK.

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 11,5 [23,1] procent och avkastningen på eget kapital till 10,2 [20,5] procent.

Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 4,65 [8,60] SEK. Eget kapital per aktie efter utspädning utgjordes av 46,40 [44,80] SEK. Balansdagens aktiekurs uppgick till 54 [58] SEK.

#### ANTAL UTESTÅENDE AKTIER OCH EGNA AKTIER

Antalet utestående aktier i Intellecta uppgick per 2009-12-31 till 4 258 199, varav 4 002 199 B-aktier och 256 000 A-aktier. Vid omröstning på årsstämma innebär en aktie av serie A tio röster och en aktie av serie B en röst.

#### GUNDUA SECONDARY DAY SCHOOL INVIGD

Intellecta har tagit initiativ till Gundua Foundation. Stiftelsen – med H.K.H. Kronprinsessan Victoria som beskyddare – arbetar för att via konkreta projekt bidra till att öka utbildningsnivån i världen, i syfte att främja demokrati och välståndsutveckling. Därför har Gundua Foundation uppfört en skola i norra Kenya. Skolan är en gymnasial dagskola som ger plats för 320 elever. Skolan invigdes av Kronprinsessan Victoria den 12 november 2009.

#### VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker. Intellecta är verksam på en rad olika produkt- och tjänsteområden som är konkurrensutsatta. Intellecta har definierat begreppet risk som allt som kan ha en väsentlig negativ effekt på uppnåendet av Intellectas mål. Risker kan vara hot, osäkerhetsfaktorer eller förlorade möjligheter avseende Intellectas nuvarande eller framtida verksamhet. Intellecta har en etablerad process för riskhantering för att regelbundet identifiera, analysera och rapportera verksamhetsrisker, finansiella risker, osäkerhetsfaktorer, samt att minska dessa risker när så är lämpligt. Kontroll av operativa risker sker primärt av Intellectas affärsansvariga. Intellectas controllingfunktion har till uppgift att följa upp att interna kontrollprocesser efterlevs. Finansiella risker omfattar i första hand risker relaterade till valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisk. Det

övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt att utveckla metoder och principer för att hantera finansiella risker vilar på inom koncernledningen och finansfunktionen, Treasury Department. Målet för Intellectas finansiella hantering är att begränsa kortsiktig påverkan på koncernens resultat och kassaflöde orsakat av fluktuationer på de finansiella marknaderna. Intellecta har därför en finanspolicy som reglerar likviditets-, ränte- och valutariskerna. Riskhantering är en integrerad del av Intellectas verksamhet- och affärsplaneringsprocess. Intellecta har genomfört ett antal målinriktade förvärv i enlighet med sin strategi. En effektiv integration av dessa förvärv samt realisering av tillhörande kostnads- och intäkts synergier är, liksom en positiv utveckling för de förvärvade verksamheterna, betydelsefull för resultatutvecklingen såväl på kort som på lång sikt. Integration av förvärvade företag innebär alltid vissa risker och integrationsprocessen kan komma att på kort sikt ge svängningar i kvartalsresultaten. Utöver de risker som beskrivs i Intellectas årsredovisning bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit. För en fullständig redogörelse av de risker som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2008.

#### TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Intellecta och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

#### HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Efter periodens utgång har inte några väsentliga händelser inträffat.

#### ÅRSSTÄMMA

Årsstämma för 2009 kommer att hållas den 25 maj 2010 kl. 16.00 i Spårvagnen, Spårvagnshallarna, Birger Jarlsgatan 57 A, Stockholm. Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast onsdagen den 19 maj 2010 och anmäla sitt deltagande till Intellectas huvudkontor senast den 19 maj 2010, kl. 12.00.

#### UTDELNING

För att upprätthålla en stark balansräkning, hantera ett fortsatt osäkert affärsklimat och kunna fullfölja sina finansiella åtaganden beslutar styrelsen för Intellecta AB (publ) att föreslå årsstämman en utdelning på 1,25 [3,00] SEK per aktie för räkenskapsåret 2009.

Styrelsens uppfattning är att föreslagen vinstutdelning är försvarlig med hänsyn tagen till koncernens och moderbolagets finansiella ställning och fortsatta handlingsfrihet samt med beaktande av de krav som verksamhetens art, omfattning, risker och framtida expansionsplaner ställer på koncernens och moderbolagets egna kapital och likviditet.

Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till den 28 maj 2010.

## VALBEREDNINGEN

Valberedningen som ska verka inför årsstämman den 25 maj 2010 har följande sammansättning: Leif Lindberg (ordförande), Anders Danielsson, Richard Ohlson och Sam Rotstein.

Inga förändringar i valberedningens sammansättning har ägt rum sedan årsstämman den 11 maj 2009. Valberedningens kontaktuppgifter finns på bolagets hemsida [www.intellecta.se](http://www.intellecta.se) under Investor Relations "Corporate Governance".

## ÅRSREDOVISNING 2009

Årsredovisningen för 2009 kommer att publiceras under vecka 18 på Intellectas hemsida och på webben.

## KALENDARIUM

Ekonomisk rapportering 2010 och årsstämma 2011

3-månadersrapport (januari–mars)

25 maj 2010

6-månadersrapport (januari–juni)

27 augusti 2010

9-månadersrapport (januari–september)

3 november 2010

Bokslutskommuniké (januari–december)

24 februari 2011

Årsstämma 2011

12 maj 2011 kl. 16.00

## FRAMTIDSINRIKTAD INFORMATION

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Intellectas koncernlednings nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan faktiskt framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

### Koncernen

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Delårsrapporten är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), de av EU antagna tolkningarna av gällande standards och International

Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Ett stort antal ändringar av befintliga standarder, nya tolkningar samt en ny standard (IFRS 8) har trätt i kraft per 1 januari 2009. För Intellectas vidkommande har följande utgivna standarder och tolkningar som trätt i kraft per 1 januari 2009 bedömts vara relevanta för utformningen av den finansiella rapporten samt dess redovisningsprinciper:

- *IFRS 8, Rörelsesegment.*

Denna standard har som utgångspunkt att segmentsupplysningar ska presenteras utifrån ledningens perspektiv. Intellectas segmentsinformation har redan tidigare utgått från den interna rapporteringen som tillhandahålls av den högste verkställande beslutsfattaren för respektive segment (affärsområdescheferna för Intellecta Consulting och Intellecta Infolog). Detta får till följd att Intellecta AB:s segmentsindelning inte förändras jämfört med vad som tidigare presenterats i enlighet med IAS 14.

- *IAS 1, Utformning av finansiella rapporter.*

Ändringen av denna standard innebär en förändring i hur de finansiella rapporterna ska utformas. Intellecta har valt att, i enlighet med IAS 1, presentera koncernens totalresultat i en rapport, "koncernens rapport över totalresultat", som består av: 1) periodens resultat, 2) övrigt totalresultat som redovisas direkt i eget kapital och 3) totalresultat för perioden, netto efter skatt.

Följande nya standards, tillägg till befintliga standarder och tolkningar gäller för 2009 men bedöms i nuläget ej som relevanta för Intellecta:

- IAS 23 Låneutgifter
- IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar
- IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering
- IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram
- IFRIC 15 Avtal om uppförande av fastighet
- IFRIC 16 Säkring av investeringar i utländsk verksamhet
- IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering

Följande nya standards har pulicerats men gäller inte för Intellecta förrän 2010. Intellecta har valt att ej tillämpa dessa standards i förtid.

- IFRS 3 Rörelseförvärv
- IFRIC 17 Utdelningar av sakvärden till ägare
- IFRIC 18 Överföring av tillgångar från kunder

I övrigt tillämpar Intellecta fortsatt samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som finns beskrivna i den senaste årsredovisningen.

### Moderbolaget

Moderbolaget, Intellecta AB, tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering, rekommendation RFR 2:1, redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna överensstämmer med de från föregående år samt med koncernens redovisningsprinciper i tillämpliga delar.

Denna rapport har varit föremål för en särskild granskning av bolagets revisorer.  
Granskningsrapporten återfinns på sidan 15.

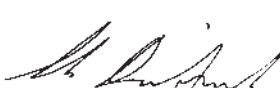
Stockholm den 24 februari 2010

Intellecta AB (publ)

### Styrelsen



Mats Lönnqvist  
Ordförande



Claes Dinkelspiel  
Styrelseledamot



Bodil Eriksson  
Styrelseledamot



Lars Fredrikson  
Styrelseledamot



Gunnar Mannerheim  
Styrelseledamot



Thord Wilkne  
Styrelseledamot



Richard Ohlson  
Styrelseledamot  
VD och koncernchef

## GRANSKNINGSRAPPORT

Vi har utfört en översiktlig granskning av rapporten för Intellecta AB för perioden 1 januari till 31 december 2009. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna finansiella delårsinformation grundad på vår översiktliga granskning.

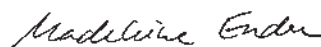
Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 24 februari 2010



Magnus Brändström  
Auktoriserad revisor



Madeleine Endre  
Auktoriserad revisor

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

BELOPP I KSEK	2009 Okt–dec	2008 Okt–dec	2009 Jan–dec	2008 Jan–dec
Nettoomsättning	181 167	196 687	681 272	561 462
Förändring av lager av produkter i arbete	6 566	10 317	-6 313	22 151
Aktiverat arbete för egen räkning	204	1 012	3 002	2 971
Övriga rörelseintäkter	176	1 161	3 326	1 457
<b>Summa intäkter</b>	<b>188 113</b>	<b>209 177</b>	<b>681 287</b>	<b>588 041</b>
Råvaror och förnödenheter	-66 745	-63 099	-219 407	-179 418
Övriga externa kostnader	-24 419	-37 903	-97 106	-83 798
Personalkostnader	-72 970	-86 975	-303 144	-255 728
Avskrivningar	-7 964	-7 652	-31 759	-19 902
Övriga rörelsekostnader	-13	-2 086	-789	-2 111
<b>Summa kostnader</b>	<b>-172 111</b>	<b>-197 715</b>	<b>-652 205</b>	<b>-540 957</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>16 002</b>	<b>11 462</b>	<b>29 082</b>	<b>47 084</b>
Finansiella intäkter	84	1 770	1 044	3 411
Finansiella kostnader	-324	-1 190	-2 676	-2 285
<b>Resultat före skatt</b>	<b>15 762</b>	<b>12 042</b>	<b>27 450</b>	<b>48 210</b>
Inkomstskatt	-4 466	-3 329	-7 588	-12 896
<b>Periodens resultat</b>	<b>11 296</b>	<b>8 713</b>	<b>19 862</b>	<b>35 314</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<b>Intäkter/kostnader redovisade direkt i eget kapital</b>				
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-38	263	-324	-1 583
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	9	-48	78	380
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	<b>-29</b>	<b>215</b>	<b>-246</b>	<b>-1 203</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>11 267</b>	<b>8 928</b>	<b>19 616</b>	<b>34 111</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>11 267</b>	<b>8 928</b>	<b>19 616</b>	<b>34 111</b>

## DATA PER AKTIE

BELOPP I KSEK	2009 Okt–dec	2008 Okt–dec	2009 Jan–dec	2008 Jan–dec
Resultat per aktie före utspädning	2,65	2,05	4,65	8,60
Resultat per aktie efter utspädning <sup>1)</sup>	2,65	2,05	4,65	8,60
Eget kapital per aktie före utspädning	46,40	44,80	46,40	44,80
Eget kapital per aktie efter utspädning <sup>1)</sup>	46,40	44,80	46,40	44,80
Antal aktier vid periodens slut	4 258 199	4 258 199	4 258 199	4 258 199
Antal aktier vid periodens slut, exkl. återköpta egna aktier	4 258 199	4 258 199	4 258 199	4 258 199
Antal aktier vid periodens slut, exkl. återköpta egna aktier, inklusive utspädningseffekt	4 258 199	4 258 199	4 258 199	4 258 199
Antal aktier, genomsnitt exkl. återköpta egna aktier	4 258 199	4 258 199	4 258 199	4 105 845
Antal aktier, genomsnitt exkl. återköpta egna aktier, inklusive utspädningseffekt	4 258 199	4 258 199	4 258 199	4 105 845
Antal återköpta egna aktier vid periodens slut	–	–	–	–
Balansdagens kurs	54	58	54	58

1) Utspädningseffekten avser ett program med 16 000 köpoptioner utställda på, av Intellecta AB, återköpta aktier. Inlösen av köpoptioner mot Intellecta B-aktier har skett per 2008-02-29.

## SAMMANSTÄLLNING ANTAL AKTIER

Aktie	Röster	Antal aktier	Antal röster
A	10	256 000	2 560 000
B	1	4 002 199	4 002 199
<b>Totalt</b>		<b>4 258 199</b>	<b>6 562 199</b>



## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

BELOPP I KSEK	2009-12-31	2008-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	6 969	6 795
Varumärken	22 227	24 641
Kundrelationer	21 817	23 995
Goodwill	218 741	166 589
Investeringar i hyrda lokaler	5 028	2 840
Maskiner och andra tekniska anläggningar	85 465	63 711
Inventarier, verktyg och installationer	9 992	11 298
Finansiella tillgångar som kan säljas	700	700
Uppskjutna skattefordringar	–	176
Andra långfristiga fordringar	1 170	115
	<b>372 109</b>	<b>300 860</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Varulager, råvaror och förnödenheter	11 467	11 143
Pågående arbeten	35 312	42 274
Skattefordringar	4 519	5 549
Kundfordringar	99 453	114 378
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14 626	19 032
Övriga fordringar	1 380	2 786
Likvida medel	20 624	28 636
	<b>187 381</b>	<b>223 798</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>559 490</b>	<b>524 658</b>
<b>EGET KAPITAL</b>		
<b>Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare</b>		
Aktiekapital	6 387	6 387
Övrigt tillskjutet kapital	58 776	58 776
Balanserade vinstmedel inklusive periodens totalresultat	132 371	125 529
<b>Summa eget kapital</b>	<b>197 534</b>	<b>190 692</b>
<b>SKULDER</b>		
<b>Långfristiga skulder</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	54 233	37 471
Övriga långfristiga skulder	1 064	67 687
Avsättningar till pensioner	11 402	10 908
Uppskjutna skatteskulder	30 659	27 883
	<b>97 358</b>	<b>143 949</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristiga räntebärande skulder	14 284	21 576
Leverantörsskulder	48 482	48 037
Skatteskulder	1 573	7 963
Övriga kortfristiga skulder	138 648	24 727
Förskott från kunder	11 834	18 044
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	49 777	69 670
	<b>264 598</b>	<b>190 017</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>361 956</b>	<b>333 966</b>
<b>Summa eget kapital och skulder<sup>1)</sup></b>	<b>559 490</b>	<b>524 658</b>
1) Varav räntebärande skulder, MSEK	68,5	59,0

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

BELOPP I KSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		
	2009 Jan–dec	2008 Jan–dec	2007 Jan–dec
<b>Förändringar i eget kapital</b>			
Ingående eget kapital	190 692	153 713	160 086
Omräkningsdifferenser <sup>1)</sup>	-324	-1 583	-642
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	78	380	154
<b>Summa intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>-246</b>	<b>-1 203</b>	<b>-488</b>
Nettoresultat för perioden	19 862	35 314	34 739
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>19 616</b>	<b>34 111</b>	<b>34 251</b>
Lämnad utdelning till moderbolagets aktieägare	-12 774	-16 174	-27 446
Återköp av egna aktier	-	-	-13 178
Försäljning av egna aktier	-	14 829	-
Köptioner – betalning för återköpta aktier	-	896	-
Effekt av köpt bolag	-	3 317	-
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>197 534</b>	<b>190 692</b>	<b>153 713</b>

1) Avser omräkningsdifferens utländsk verksamhet

## RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN

BELOPP I KSEK	2009 Jan-dec	2008 Jan-dec
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat före skatt	27 450	48 210
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32 224	21 257
	<b>59 674</b>	<b>69 467</b>
Betald skatt	-12 947	-12 551
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>46 727</b>	<b>56 916</b>
Ökning (-)/minskning (+) av varulager	6 638	-24 801
Ökning (-)/minskning (+) av kortfristiga fordringar	20 737	23 390
Ökning (+)/minskning (-) av kortfristiga skulder	28 819	15 298
<b>Summa kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>102 921</b>	<b>70 803</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av verksamheter	-	-49 054
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-30 320	-20 191
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	10 591	6 500
Investeringar i immateriella tillgångar	-6 827	-3 006
Investeringar i finansiella tillgångar	-879	-
Amortering långfristig fordran	-	699
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-27 435</b>	<b>-65 052</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Ökning av långfristiga skulder	-	2 602
Minskning av långfristiga skulder	-65 383	-
Amortering av finansiell leasing	-5 341	-5 499
Utbetald utdelning	-12 774	-16 174
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-83 498</b>	<b>-19 071</b>
Periodens kassaflöde	-8 012	-13 320
Likvida medel vid årets början	28 636	41 956
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>20 624</b>	<b>28 636</b>

## KONCERNENS RÖRELSESEGMENT

---

### Rörelsesegment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Intellecta har, baserat på detta, identifierat den högste verkställande beslutsfattaren för respektive segment som affärsområdescheferna för Intellecta Consulting och Intellecta Infolog.

Intellecta bygger, förvaltar och utvecklar en portfölj av ledande bolag/verksamheter inom kommunikations- och publiceringsmarknaden samt närliggande verksamheter som tillsammans och var för sig ska generera marknadens högsta kundvärde och därigenom ett mycket konkurrenskraftigt aktieägarvärde. Intellectas verksamhet finns i Sverige och Danmark. Affärsområdesstrukturen återspeglar indelningen av Intellectas kunderbjudande i Byråttjänster (Intellecta Consulting) och informationslogistik (Intellecta Infolog).

Affärsområdenas intäkter kommer huvudsakligen från de tjänster som Intellecta erbjuder sina kunder. Affärsområde Intellecta Consulting tillhandahåller kvalificerade konsulttjänster med fokus på strategisk kommunikationsrådgivning på ledningsgruppsnivå. Konsultföretagen i Intellecta erbjuder spetskompetens inom alla de centrala affärs- och verksamhetsdrivande kommunikationsdisciplinerna. Intellecta Consulting kan bistå kunderna med ett helhetsåtagande inom affärsdrivande kommunikation eller med specialistkunskande inom enskilda områden. Affärsområde Intellecta Infolog utgör en komplett producent av produkter och tjänster för skapande, publicering och distribution av information i olika kanaler. Intellecta Infolog kan

via entreprenadåtaganden också ta ett helhetsansvar för kundens produktion och flöden av information från formgivning, originalisering och publicering till fysisk leverans till slutmottagaren.

Övrigt består av huvudkontor och moderbolag, koncernfinans och andra funktioner som handhas centralt och relaterar till koncernen som helhet. Resultatet avseende dessa verksamheter ingår i kolumnen Övrigt.

Försäljning mellan affärsområdena förekommer i viss utsträckning och redovisas i nedan tabell för perioden. De intäkter från externa parter som rapporteras till respektive affärsområdeschef är framtagna enligt samma principer som i resultaträkningen.

Affärsområdescheferna för Intellecta Consulting respektive Intellecta Infolog bedömer affärsområdenas resultat baserat på rörelseresultat, EBIT. Detta mått omfattar inte eventuella nedskrivningar. Ränteintäkter och räntekostnader fördelas inte på segmenten utan hänförs till Övrigt, då dessa poster påverkas av åtgärder som vidtas av koncernens finansfunktion. Övrig information som rapporteras till affärsområdescheferna redovisas och mäts på ett sätt som är konsistent med de finansiella rapporterna.

Tillgångarna fördelas baserat på segmentets verksamhet och tillgångens fysiska placering. Tillgångar som inte allokerats till affärsområdena omfattar uppskjutna skattefordringar, finansiella tillgångar som kan säljas och finansiella instrument som hålles till förfall, då dessa tillgångar hanteras gemensamt för samtliga bolag på en central nivå.

## KONCERNENS RÖRELSESEGMENT, forts

## Fjärde kvartalet

	Affärsområde Intellecta Consulting		Affärsområde Intellecta Infolog		Övrigt		Koncern- eliminering		Totalt koncernen	
	2009 Okt-dec	2008 Okt-dec	2009 Okt-dec	2008 Okt-dec	2009 Okt-dec	2008 Okt-dec	2009 Okt-dec	2008 Okt-dec	2009 Okt-dec	2008 Okt-dec
BELOPP I KSEK										
<b>Totala intäkter i segmentet</b>	85 557	82 916	105 788	124 001	8 808	9 774	-	-	200 153	216 691
Koncerninterna intäkter i segmentet	-1 245	-407	-7 443	-7 769	-8 808	-9 774	-1 490	-2 054	-18 986	-20 004
<b>Intäkter från externa kunder</b>	84 312	82 509	98 345	116 232	-	-	-1 490	-2 054	181 167	196 687
Förändring av lager av produkter i arbete	6 102	12 697	464	-2 380	-	-	-	-	6 566	10 317
Aktiverat arbete för egen räkning	-	-	204	1 012	-	-	-	-	204	1 012
Övriga rörelseintäkter	17	57	159	1 143	-	-	-	-39	176	1 161
<b>Övriga intäkter i segmentet</b>	6 119	12 754	827	-225	-	-	-	-	6 946	12 490
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	12 653	11 072	2 131	656	2 747	-670	-1 529	404	16 002	11 462
<b>Totala tillgångar</b>	105 740	113 338	234 655	222 986	418 865	359 653	-199 770	-171 319	559 490	524 658
Medelantalet årsanställda	148	184	248	249	14	14	-	-	410	447

En avstämning av totalt EBIT mot koncernens resultat före skatt är enligt följande:

Rörelseresultat, EBIT	12 653	11 072	2 131	656	2 747	-670	-1 529	404	16 002	11 462
Finansiella kostnader	-98	-217	-266	-1 337	-18 062	-366	18 102	730	-324	-1 190
Finansiella intäkter	28	938	87	647	56	765	-87	-580	84	1 770
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	12 583	11 793	1 952	-34	-15 259	-271	16 486	554	15 762	12 042

## Information om geografiska områden

	Sverige		Danmark		Totalt koncernen	
	2009 Okt-dec	2008 Okt-dec	2009 Okt-dec	2008 Okt-dec	2009 Okt-dec	2008 Okt-dec
Intäkter från externa kunder	157 209	176 216	23 958	20 471	181 167	196 687
Totala tillgångar	528 086	492 593	31 404	32 065	559 490	524 658

## KONCERNENS RÖRELSESEGMENT, forts

## Tolv månader

	Affärsområde Intellecta Consulting		Affärsområde Intellecta Infolog		Övrigt		Koncern- eliminering		Totalt koncernen	
	2009 Jan-dec	2008 Jan-dec	2009 Jan-dec	2008 Jan-dec	2009 Jan-dec	2008 Jan-dec	2009 Jan-dec	2008 Jan-dec	2009 Jan-dec	2008 Jan-dec
BELOPP I KSEK										
<b>Totala intäkter i segmentet</b>	<b>313 608</b>	<b>264 784</b>	<b>415 706</b>	<b>337 025</b>	<b>33 923</b>	<b>31 635</b>	-	-	<b>763 237</b>	<b>633 444</b>
Koncerninterna intäkter i segmentet	-5 168	-2 993	-28 662	-27 368	-33 923	-31 635	-14 212	-9 986	-81 965	-71 982
<b>Intäkter från externa kunder</b>	<b>308 440</b>	<b>261 791</b>	<b>387 044</b>	<b>309 657</b>	-	-	<b>-14 212</b>	<b>-9 986</b>	<b>681 272</b>	<b>561 462</b>
Förändring av lager av produkter i arbete	-6 206	21 898	-107	253	-	-	-	-	-6 313	22 151
Aktiverat arbete för egen räkning	-	-	3 002	2 971	-	-	-	-	3 002	2 971
Övriga rörelseintäkter	173	188	1 938	1 269	-	-	1 215	-	3 326	1 457
<b>Övriga intäkter i segmentet</b>	<b>-6 033</b>	<b>22 086</b>	<b>4 833</b>	<b>4 493</b>	-	-	-	-	<b>15</b>	<b>26 579</b>
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>29 746</b>	<b>45 534</b>	<b>2 453</b>	<b>4 601</b>	<b>-9</b>	<b>-2 594</b>	<b>-3 108</b>	<b>-457</b>	<b>29 082</b>	<b>47 084</b>
<b>Totala tillgångar</b>	<b>105 740</b>	<b>113 338</b>	<b>234 655</b>	<b>222 986</b>	<b>418 865</b>	<b>359 653</b>	<b>-199 770</b>	<b>-171 319</b>	<b>559 490</b>	<b>524 658</b>
Medelantalet årsanställda	167	148	272	232	13	13	-	-	452	393

En avstämning av totalt EBIT mot koncernens resultat före skatt är enligt följande:

Rörelseresultat, EBIT	29 746	45 534	2 453	4 601	-9	-2 594	-3 108	-457	29 082	47 084
Finansiella kostnader	-1 005	-457	-1 533	-2 557	-18 849	-2 389	18 710	3 118	-2 676	-2 285
Finansiella intäkter	154	1 941	316	1 273	11 862	16 249	-11 288	-16 052	1 044	3 411
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>28 895</b>	<b>47 018</b>	<b>1 236</b>	<b>3 317</b>	<b>-6 995</b>	<b>11 266</b>	<b>4 314</b>	<b>-13 391</b>	<b>27 450</b>	<b>48 210</b>

## Information om geografiska områden

	Sverige		Danmark		Totalt koncernen	
	2009 Jan-dec	2008 Jan-dec	2009 Jan-dec	2008 Jan-dec	2009 Jan-dec	2008 Jan-dec
Intäkter från externa kunder	612 119	492 089	69 153	69 373	681 272	561 462
Totala tillgångar	528 086	492 593	31 404	32 065	559 490	524 658

## NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

	2009	2008	2009	2008	2007	2006	2005/06	2004/05	2003/04
	Okt-dec	Okt-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec <sup>2)</sup>	Sept-dec <sup>3)</sup>	Sept-dec	Sept-dec
Nettoomsättning, MSEK <sup>4)</sup>	181,2	196,7	681,3	561,5	463,3	403,1	524,6	373,9	340,0
EBITDA, MSEK	24,0	19,1	60,8	67,0	55,7	31,4	38,1	16,3	26,2
Rörelseresultat ( EBIT ), MSEK <sup>4)</sup>	16,0	11,5	29,1	47,1	40,5	15,3	16,3	0,0	4,0
Rörelsemarginal, % <sup>4)</sup>	8,8	5,8	4,3	8,4	8,7	3,8	3,1	neg	1,2
Resultat före skatt, MSEK <sup>4)</sup>	15,8	12,0	27,5	48,2	40,8	14,1	14,6	-1,2	2,3
Vinstmarginal, % <sup>1)</sup>	8,7	6,1	4,0	8,6	8,8	3,5	2,8	neg	0,7
Resultat efter skatt, MSEK <sup>4)</sup>	11,3	8,7	19,9	35,3	34,7	12,6	12,0	1,6	2,8
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,65	2,05	4,65	8,60	8,40	12,45 <sup>5)</sup>	12,90 <sup>5)</sup>	-0,25	0,70
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,65	2,05	4,65	8,60	8,40	12,40 <sup>6)</sup>	12,85 <sup>6)</sup>	-0,25	0,70
Utdelning per aktie	-	-	1,25	3,00	4,00	-	6,50	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie före utspädning	6,70	8,40	24,15	17,25	11,15	23,20	23,35	0,85	2,85
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie efter utspädning	6,70	8,40	24,15	17,25	11,15	23,15	23,30	0,85	2,85
Avkastning på eget kapital, % <sup>7)</sup>	10,2	20,5	10,2	20,5	22,1	37,9 <sup>8)</sup>	37,9 <sup>8)</sup>	neg	2,5
Avkastning på totalt kapital, % <sup>7)</sup>	5,5	11,9	5,5	11,9	13,5	18,7 <sup>8)</sup>	19,2 <sup>8)</sup>	neg	1,6
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>7)</sup>	11,5	23,1	11,5	23,1	22,3	32,1 <sup>8)</sup>	30,1 <sup>8)</sup>	neg	2,5
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK <sup>10)</sup>	46,40	44,80	46,40	44,80	38,15	37,90	37,90	27,25	27,75
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK <sup>10)</sup>	46,40	44,80	46,40	44,80	38,00	37,75	37,75	27,25	27,75
Substansvärde per aktie före utspädning, SEK <sup>10)</sup>	46,40	44,80	46,40	44,80	38,15	37,90	37,90	27,25	27,75
Substansvärde per aktie efter utspädning, SEK <sup>10)</sup>	46,40	44,80	46,40	44,80	38,00	37,75	37,75	27,25	27,75
Soliditet, %	35	36	35	36	49	50	50	44	50
Nettoskudsättningsgrad, egr <sup>11)</sup>	0,24	0,16	0,24	0,16	-0,16	-0,24	-0,24	0,35	0,30
Nettoskuld/EBITDA, egr	0,79	0,45	0,79	0,45	-0,43	-1,20	-0,99	2,46	1,31
Skudsättningsgrad, egr	0,35	0,31	0,35	0,31	0,19	0,23	0,23	0,47	0,30
Räntetäckningsgrad, egr <sup>12)</sup>	11,3	22,1	11,3	22,1	21,9	24,9 <sup>8)</sup>	21,0 <sup>8)</sup>	neg	2,2
Disponibla likvida medel, MSEK <sup>13)</sup>	70,6	88,5	70,6	88,5	75,9	97,0	97,0	30,20	23,20
Investeringar i anläggningstillgångar, inkl finansiell leasing, MSEK	53,6	126,9	113,1	153,0	28,2	14,6	16,8	33,5	19,5
Koncernen, medelantal anställda varav AD Intellecta Consulting	410	447	452	393	327	307	312	361	329
varav AD Intellecta Consulting	148	184	167	148	116	88	89	83	41
varav AD Intellecta Infolog	248	249	272	232	198	204	208	261	273
Koncernen, antal anställda vid periodens utgång	435	482	435	482	341	321	321	318	327
varav AD Intellecta Consulting	172	183	172	183	132	108	108	87	92
varav AD Intellecta Infolog	249	285	249	285	196	200	200	216	220

1) Rullande 12 månader.

2) Pro forma 12 månader.

3) Förlängt räkenskapsår 16 månader.

4) Åren 2005/06 och 2004/05 redovisas exklusive avvecklad verksamhet.

5) Ingår resultat i avvecklad verksamhet med 9,45 SEK för 2006 och 10,00 SEK för 2005/06.

6) Ingår resultat i avvecklad verksamhet med 9,40 SEK för 2006 och 9,95 SEK för 2005/06.

7) Avkastningen har beräknats på resultatet för den senaste 12-månadersperioden. Avkastningen har beräknats på resultat inklusive avvecklad verksamhet.

8) Redovisas inkl. resultat från avvecklad verksamhet om 39,5 MSEK.

9) Redovisas inkl. resultat från avvecklad verksamhet om 41,9 MSEK.

10) Eget kapital per aktie före/efter utspädning definieras också som substansvärde före/efter utspädning per aktie då dolda reserver i tillgångar som har objektiva marknadsvärden saknas.

11) Vid beräkning av nettoskudsättningsgrad används räntebärande skulder med avdrag för likvida medel.

12) Räntetäckningsgraden har beräknats på resultatet för den senaste 12-månadersperioden.

13) Disponibla likvida medel inkluderar outnyttjad checkräkningskredit 50,0 (48,5) MSEK och kortfristiga placeringar.

## DEFINITIONER

---

<b>Avkastning på eget kapital</b>	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.
<b>Avkastning på totalt kapital</b>	Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.
<b>EBIT (earnings before interest and taxes)</b>	Rörelseresultat.
<b>EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization)</b>	Rörelseresultat ökat med avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella tillgångar.
<b>Nettoskuld/EBITDA</b>	Räntebärande skulder minus likvida medel i förhållande till rörelseresultat ökat med avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella tillgångar.
<b>Nettoskuldsättningsgrad</b>	Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel i relation till redovisat eget kapital.
<b>Operativt kassaflöde</b>	Kassaflöde från den löpande verksamheten.
<b>Rörelsemarginal</b>	Resultat efter av- och nedskrivningar i förhållande till nettoomsättning.
<b>Skuldsättningsgrad</b>	Räntebärande skulder med avdrag för finansiella räntebärande tillgångar i relation till eget kapital.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.
<b>Substansvärde</b>	Motsvarar koncernens eget kapital.
<b>Sysselsatt kapital</b>	Totala tillgångar minskade med likvida medel och icke räntebärande skulder.
<b>Vinstmarginal</b>	Resultat efter finansnetto i förhållande till nettoomsättning.



För om år 2007 rapporterar Intellecta per kalenderkvartal. För år 2005/06 och tidigare år omfattar kvartal 1 sep–nov, kvartal 2 dec–feb, kvartal 3 mars–maj och kvartal 4 juni–aug. De siffror som redovisas för år 2005/06 och tidigare är de siffror som redovisats löpande i koncernens kvartalsrapporter. Jämförelstalen för 2006 presenteras pro forma.

## INTÄKTER OCH RESULTAT FÖR KONCERNEN, KVARTALSFÖRDELAT

MSEK	2009 (12 mån)					2008 (12 mån)					2007 (12 mån)				
	kv 1	kv 2	kv 3	kv 4	S:a	kv 1	kv 2	kv 3	kv 4	S:a	kv 1	kv 2	kv 3	kv 4	S:a
Nettoomsättning	184,0	183,8	132,3	181,2	<b>681,3</b>	130,7	135,8	98,3	196,7	<b>561,5</b>	120,8	124,9	78,1	139,5	<b>463,3</b>
Rörelseresultat	15,0	4,4	-6,3	16,0	<b>29,1</b>	18,1	16,3	1,2	11,5	<b>47,1</b>	16,7	7,7	0,7	15,4	<b>40,5</b>
Finansiella poster	0,3	-0,9	-0,8	-0,2	<b>-1,6</b>	0,3	0,2	0,1	0,5	<b>1,1</b>	0,1	0,2	0,3	-0,3	<b>0,3</b>
Resultat före skatt <sup>1)</sup>	15,3	3,4	-7,0	15,8	<b>27,5</b>	18,4	16,5	1,3	12,0	<b>48,2</b>	16,8	7,9	1,0	15,1	<b>40,8</b>
<i>Resultat från avvecklad verksamhet</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultat före skatt inklusive avvecklad verksamhet	15,3	3,4	-7,0	15,8	<b>27,5</b>	18,4	16,5	1,3	12,0	<b>48,2</b>	16,8	7,9	1,0	15,1	<b>40,8</b>
Resultat efter skatt inklusive avvecklad verksamhet	11,4	2,5	-5,3	11,3	<b>19,9</b>	14,0	11,7	0,9	8,7	<b>35,3</b>	14,9	7,8	0,5	11,5	<b>34,7</b>
Resultat per aktie före utspädning	2,70	0,60	neg	2,65	<b>4,65</b>	3,45	2,90	0,25	2,05	<b>8,60</b>	3,55	1,85	0,15	2,85	<b>8,80</b>
Resultat per aktie efter utspädning	2,70	0,60	neg	2,65	<b>4,65</b>	3,45	2,90	0,25	2,05	<b>8,60</b>	3,50	1,85	0,15	2,85	<b>8,40</b>
Avkastning på eget kapital, %	17,7	13,2	9,9	10,2	<b>10,2</b>	19,7	24,3	24,8	20,5	<b>20,5</b>	24,3	26,2	33,2	22,1	<b>22,1</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20,3	15,9	12,0	11,5	<b>11,5</b>	21,8	28,4	29,1	23,1	<b>23,1</b>	21,4	22,6	28,4	22,3	<b>22,3</b>
Rörelsemarginal, %	8,2	2,3	neg	8,8	<b>4,3</b>	13,8	12,0	1,3	5,8	<b>8,4</b>	13,8	6,2	0,9	11,0	<b>8,7</b>

## INTÄKTER OCH RESULTAT FÖR KONCERNEN, KVARTALSFÖRDELAT

MSEK	2006 [12 mån] Pro forma					2005/06 [16 mån]						2004/05 [12 mån]				
	kv 1	kv 2	kv 3	kv 4	S:a	kv 1	kv 2	kv 3	kv 4	tert 3 <sup>2)</sup>	S:a	kv 1	kv 2	kv 3	kv 4	S:a
Nettoomsättning	106,7	112,6	79,8	104,0	<b>403,1</b>	100,4	96,5	126,8	67,4	151,5	<b>542,6</b>	97,5	95,9	124,8	73,2	<b>391,4</b>
Rörelseresultat <sup>1)</sup>	3,5	6,3	-3,2	8,7	<b>15,3</b>	1,5	1,3	15,8	-5,3	10,1	<b>23,4</b>	0,9	0,5	13,7	-7,3	<b>7,8</b>
Finansiella poster	-0,4	-0,3	-0,2	-0,3	<b>-1,2</b>	-0,1	-0,6	-0,5	-0,1	-0,4	<b>-1,7</b>	-0,5	-0,5	0,1	-0,4	<b>-1,3</b>
Resultat före skatt <sup>1)</sup>	3,1	6,0	-3,4	8,4	<b>14,1</b>	1,4	0,7	15,3	-5,4	9,7	<b>21,7</b>	0,4	0,0	13,8	-7,7	<b>6,5</b>
Resultat från avvecklad verksamhet	26,9	2,0	-	10,6	<b>39,5</b>	2,4	1,5	27,3	0,1	10,6	<b>41,9</b>	0,3	-9,3	2,3	3,5	<b>-3,2</b>
Jämförelsestörande poster																
Resultat före skatt inkl jämförelsestörande poster och avvecklad verksamhet	30,0	8,0	-3,4	19,0	<b>53,6</b>	3,8	2,2	35,5	-5,3	20,3	<b>56,5</b>	0,3	-16,1	16,1	-4,8	<b>-4,5</b>
Resultat efter skatt inklusive avvecklad verksamhet	29,1	7,2	-4,1	19,9	<b>52,1</b>	2,3	2,6	34,5	-3,7	18,3	<b>54,0</b>	0,1	-16,2	15,1	0,0	<b>-1,0</b>
Resultat per aktie före utspädning	6,95	1,75	-0,95	4,70	<b>12,45</b>	0,35	0,50	8,05	-0,90	4,35	<b>12,90</b>	-0,05	-4,20	8,05	0,15	<b>-0,25</b>
varav i kvarvarande verksamheter	0,55	1,30	-0,95	2,20	<b>3,00</b>	-	-	1,60	-0,95	1,85	<b>2,90</b>	-	-	1,60	-0,85	<b>0,35</b>
varav i avvecklad verksamhet	6,40	0,45	-	2,50	<b>9,45</b>	-	-	6,45	0,05	2,50	<b>10,00</b>	-	-	6,45	1,00	<b>-0,60</b>
Resultat per aktie efter utspädning	6,90	1,75	-0,95	4,70	<b>12,40</b>	0,35	0,50	8,05	-0,90	4,70	<b>12,85</b>	-0,05	-4,20	8,05	0,15	<b>-0,25</b>
varav i kvarvarande verksamheter	0,55	1,30	-0,95	2,20	<b>3,00</b>	-	-	1,60	-0,95	2,20	<b>2,90</b>	-	-	1,60	-0,85	<b>0,35</b>
varav i avvecklad verksamhet	6,35	0,45	-	2,50	<b>9,40</b>	-	-	6,45	0,05	2,50	<b>9,95</b>	-	-	6,45	1,00	<b>-0,60</b>
Avkastning på eget kapital, %	u s	u s	u s	37,9	<b>37,9</b>	neg	17,6	29,3	24,4	37,9	<b>37,9</b>	2,6	neg	neg	neg	<b>neg</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %	u s	u s	u s	32,1	<b>32,1</b>	0,5	11,1	20,8	20,8	30,1	<b>30,1</b>	2,7	neg	0,3	neg	<b>neg</b>
Rörelsemarginal, %	3,3	5,6	neg	8,3	<b>3,8</b>	1,5	1,3	1,2	neg	6,7	<b>4,3</b>	0,9	0,5	11,0	neg	<b>2,0</b>

1) Exklusive jämförelsestörande poster i kvarvarande verksamhet.

2) Räkenskapsåret 2005/06 var förlängt med 4 månader och omfattade perioden 1 september 2005 till 31 december 2006. Räkenskapsårets sista rapportperiod omfattade därför 4 månader.

## RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

BELOPP I KSEK	2009 Okt–dec	2008 Okt–dec	2009 Jan–dec	2008 Jan–dec
Nettoomsättning	5 694	6 937	22 171	22 619
Övriga rörelseintäkter	3 114	2 798	11 752	9 016
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>8 808</b>	<b>9 735</b>	<b>33 923</b>	<b>31 635</b>
Övriga externa kostnader	-3 611	-3 568	-15 821	-14 107
Personalkostnader	-2 253	-5 188	-17 236	-19 099
Avskrivningar	-197	-259	-875	-1 023
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-6 061</b>	<b>-9 015</b>	<b>-33 932</b>	<b>-34 229</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2 747</b>	<b>720</b>	<b>-9</b>	<b>-2 594</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	-	49	10 351	12 503
Nedskrivning av andelar i koncernföretag <sup>1)</sup>	-17 828	-	-17 828	-
Finansiella intäkter och liknande resultatposter	56	716	1 511	3 746
Finansiella kostnader och liknande resultatposter	-234	-366	-1 020	-2 389
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-15 259</b>	<b>1 119</b>	<b>-6 995</b>	<b>11 266</b>
Bokslutsdispositioner	-5 890	-9 266	-5 890	-9 266
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-21 149</b>	<b>-8 147</b>	<b>-12 885</b>	<b>2 000</b>
Skatt på periodens resultat	703	2 873	1 252	2 873
<b>Resultat</b>	<b>-20 446</b>	<b>-5 274</b>	<b>-11 633</b>	<b>4 873</b>

1) Avser nedskrivning av andelar i koncernföretag i samband med en koncernintern omstrukturering. Nedskrivningen påverkar ej koncernens resultat och finansiella ställning.

## BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

BELOPP I KSEK	2009-12-31	2008-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	9	105
	<b>9</b>	<b>105</b>
Materiella anläggningstillgångar		
Investeringar i hyrda lokaler	100	522
Inventarier, verktyg och installationer	1 355	1 641
	<b>1 455</b>	<b>2 163</b>
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag	381 726	320 912
Fordringar hos dotterbolag	1 500	2 500
Andra långfristiga värdepappersinnehav	700	700
	<b>383 926</b>	<b>324 112</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>385 390</b>	<b>326 380</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kortfristiga fordringar		
Fordringar hos dotterbolag	20 904	18 098
Övriga fordringar	444	148
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 481	2 842
	<b>23 829</b>	<b>21 088</b>
Kassa och bank	9 646	12 185
	–	12 185
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>33 475</b>	<b>33 273</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>418 865</b>	<b>359 653</b>

## BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

BELOPP I KSEK	2009-12-31	2008-12-31
<b>EGET KAPITAL</b>		
<b>Bundet eget kapital</b>		
Aktiekapital	6 387	6 387
Överkursfond	56 875	56 875
Premier för teckningsoptioner	1 901	1 901
Reservfond	20 052	20 052
	<b>85 215</b>	<b>85 215</b>
<b>Fritt eget kapital</b>		
Balanserad vinst	95 892	87 438
Periodens resultat	-11 633	4 873
	<b>84 259</b>	<b>92 311</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>169 474</b>	<b>177 526</b>
<b>OBESKATTADE RESERVER</b>		
Obeskattade reserver	22 210	16 320
<b>AVSÄTTNINGAR</b>		
Avsättning för pensioner	5 396	5 256
<b>SKULDER</b>		
<b>Långfristiga skulder</b>		
Upplåning	6 875	8 581
Skulder till dotterbolag	-	4 298
Övriga långfristiga skulder	-	67 112
	<b>6 875</b>	<b>79 991</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Upplåning	1 706	6 804
Leverantörsskulder	4 686	5 176
Skulder till dotterbolag	75 522	40 273
Aktuella skatteskulder	1 281	6 354
Övriga kortfristiga skulder	123 829	14 553
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7 886	7 400
	<b>214 910</b>	<b>80 560</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>221 785</b>	<b>160 551</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>418 865</b>	<b>359 653</b>
*) Varav räntebärande skulder, MSEK	8,6	15,4

# INTELLECTA

Intellecta AB (PUBL), ORG. Nr. 556056-5151  
Birger Jarlsgatan 57 B, 4tr. Box 190 63, 104 32 STOCKHOLM  
Tel. 08-506 286 00, Fax. 08-506 287 00  
E-post. [info@intellecta.se](mailto:info@intellecta.se), [www.intellecta.se](http://www.intellecta.se)